

## CAPÍTULO FINANCIERO

(Valores expresados en millones de pesos colombianos)

Los resultados financieros de ISA INTERCOLOMBIA en el año 2023 se dieron en un contexto económico retador, marcado por la persistencia de las presiones inflacionarias, una política monetaria contraccionista y una desaceleración del crecimiento económico doméstico. Lo anterior estuvo enmarcado en una recuperación lenta pero paulatina de la economía mundial a raíz de los efectos del COVID-19 y de las políticas monetarias restrictivas para controlar la inflación, y en medio de tensiones geopolíticas como la continuación de la confrontación entre Rusia y Ucrania y la nueva guerra desatada entre Israel y Palestina.

Dicho contexto local e internacional impactó de manera directa las variables macroeconómicas en Colombia que, por su parte, impactaron en forma diversa los ingresos y gastos de la Compañía.

La tasa representativa del mercado (TRM) tuvo un comportamiento favorable en el primer semestre del año 2023 para los ingresos indexados en la moneda estadounidense, continuando la tendencia de fines de 2022. En el segundo semestre, el peso colombiano se valorizó fuertemente, lo que redundó en una revaluación de alrededor del 20 % en el año 2023.

En el año 2023, se comenzaron a recibir los ingresos de los siguientes proyectos de convocatoria: UPME 05-2014 Línea Cerromatoso - Chinú - Copey 500 kV; UPME 07-2017 Línea de transmisión Sabanalarga - Bolívar 500 kV y del segundo transformador 500/220 kV, 450 MVA, en la subestación Bolívar; y UPME 06-2018 subestación El Río 220 kV y líneas de transmisión asociadas.

La subserie Industria de la serie de Índice de Precios al Productor de la Oferta Interna, a la que se indexaron los ingresos de red no convocatoria durante los primeros nueve meses del año, tuvo un comportamiento volátil, con un crecimiento marcado en el primer semestre de 2023 y regresando a final del año a valores semejantes a los presentados en diciembre de 2022.

Similar comportamiento exhibió la serie de Índice de Precios al Productor de la Oferta Interna, a la cual estuvieron indexados los ingresos de red no convocatoria durante los últimos tres meses del año.

El cambio de indexación de los ingresos de red existente en el último trimestre de 2023 se debió al retorno a la indexación de la metodología vigente que remunera los activos de transmisión de la red existente, previo al acogimiento voluntario al plan de alivio tarifario promovido por el Gobierno nacional en octubre de 2022.

Los ingresos de contratos de conexión presentaron buenos resultados comparados con el año 2022, debido al comportamiento de variables macroeconómicas que indexan los contratos de conexión, y a servicios de conexión al STN por una única vez. También se presentó un crecimiento en ingresos de prestación de servicios a filiales y terceros.

En lo que a gastos de administración, operación y mantenimiento se refiere, en el año 2023 se presentaron algunos adicionales, que la Compañía tuvo la capacidad de cubrir, principalmente en los siguientes aspectos:

- Atención de imprevisto presentado en el departamento de Bolívar por daño en cable subterráneo, atención de contingencias por fenómenos climáticos como la ola invernal y el Niño, programa de acompañamiento de linieras y atención de emergencias por situaciones sociales, entre otros.
- Mayores pagos de impuestos debido a ingresos operacionales más altos por comportamiento favorable de variables macroeconómicas.
- Gastos superiores asociados a nómina por ampliación de planta de personal.
- Gastos asociados a la entrada en operación de los proyectos UPME.

En resumen, dado el contexto internacional y local del año 2023, la gestión financiera de la Empresa fue positiva, generando crecimiento en ingresos operacionales del 8,9 % con respecto al año 2022, gestión eficiente de costos y gastos con un crecimiento del 22,0 %, impactado por un IPC del 13,12 % y gastos extraordinarios, como atención de contingencias de mantenimiento, ola invernal, fenómeno de El Niño, y nuevos requerimientos ambientales y sociales que han venido incrementando el reto de lograr eficiencias a corto y largo plazo.

Se destaca incremento en utilidad operativa (antes de gasto distribución de utilidad del contrato en cuentas en participación – CCP y otros costos y gastos) del 5 % (2023 COP 1.605.750 y 2022 COP 1.528.657) por el resultado combinado positivo de mayores ingresos con un comportamiento acorde y gestión del gasto AOM.

Así mismo, incremento en la utilidad neta de la Compañía, pasando de COP 47.481 en 2022 a COP 52.374 en 2023, con un crecimiento del 10,3 %.

### Contrato de cuentas en participación

ISA INTERCOLOMBIA tiene con ISA un contrato de cuentas en participación mediante el cual ISA INTERCOLOMBIA actúa como socio gestor e ISA como socio inactivo no oculto. En este contrato se acuerda que ISA INTERCOLOMBIA desarrollará las actividades necesarias para la representación y la prestación de los servicios de administración, operación y mantenimiento de los activos de uso del Sistema de Transmisión Nacional (STN), servicios técnicos y de asistencia técnica a terceros, servicios de conexión al STN y la explotación comercial de los activos eléctricos y no eléctricos, bajo la modalidad de cuentas en participación, reservándose ISA la propiedad de los activos eléctricos y no eléctricos, cuya representación la realiza ISA INTERCOLOMBIA para la ejecución del negocio.

### Impuesto de renta y otros relevantes

Desde la Gerencia Financiera, se establecen las acciones y los objetivos enfocados a la planeación, la gestión y el cumplimiento tributario, basados en la aplicación de los siguientes principios y criterios alineados con la

estrategia ISA 2030, que buscan generar valor en el tiempo, tanto para los accionistas como para la sociedad y el planeta, con el menor impacto social y ambiental posible, asegurando la permanencia y vigencia de la operación de la Compañía.

1. Cumplir oportuna y verazmente todas las obligaciones tributarias formales y sustanciales a cargo de la Compañía, aplicando principios de eficiencia, integridad y certeza, contribuyendo al desarrollo y fortalecimiento de la nación, especialmente en los territorios donde tenemos presencia, generando relaciones de confianza con los entes de fiscalización y control.
2. Optimizar la tasa efectiva de tributación, a través de la aplicación de beneficios tributarios contemplados en la normatividad vigente.
3. Identificar y gestionar de forma oportuna y permanente los riesgos tributarios.
4. Incorporar la transformación digital que contribuya al mejoramiento de los procesos.
5. Participar en diferentes agremiaciones e instituciones para generar propuestas y acciones que permitan optimizar la carga tributaria.
6. Dar cumplimiento a los controles SOX, garantizando la correcta ejecución de los procesos.

La Compañía fundamenta sus actuaciones en las normas tributarias vigentes, asegurando sus decisiones con base en la doctrina y conceptos emitidos por las Altas Cortes, así como en las opiniones y conceptos de asesores tributarios externos expertos en legislación tributaria, mitigando riesgos y orientado permanentemente a cumplir de forma integral con todas las obligaciones tributarias. El proceso tributario se adapta a los cambios tecnológicos, y a la dinámica del negocio y del entorno económico para viabilizar la sostenibilidad de la Empresa, soportada en la generación de valor para los accionistas y para los grupos de interés, a través de la gestión de riesgos, el cumplimiento de las normas del sector eléctrico, las normas tributarias a nivel nacional y territorial, y el aprovechamiento de oportunidades económicas, garantizando así mismo el menor impacto social y ambiental.

Como parte de la estrategia fiscal, ISA INTERCOLOMBIA declara y paga oportunamente el 100 % de los impuestos a cargo, contribuyendo con el Gobierno nacional y las administraciones locales a alcanzar las metas y objetivos propuestos en el plan de desarrollo del país y de los diferentes entes territoriales.

Durante el año 2023, se realizó la vinculación por un valor de COP 1.000 al mecanismo de pago del impuesto sobre la renta "Obras por Impuestos" opción fiducia, para el "Diseño e implementación de sistemas de energía renovables para la energización sostenible de instituciones educativas del municipio de Valle del Guamuez en Putumayo". Al cierre del año 2023, el monto vinculado a "Obras por Impuestos" es de COP 9.400, continuando en curso la construcción de la red de distribución de agua potable del distrito A etapa 3 del municipio de El Copey, y el proyecto vinculado en 2023.

En materia legislativa, en 2023, la Ley 2277 de 2022, “Ley para la igualdad y la justicia social”, destaca como principales impactos en el impuesto sobre la renta los siguientes:

- Eliminación del descuento tributario del 50 % del impuesto de industria y comercio efectivamente pagado. Este será 100 % deducible.
- Eliminación de la deducción sobre el monto de las inversiones realizadas en proyectos de I+D+i aprobados por Minciencias e incrementando el descuento tributario del 25 % al 30 %.
- La tarifa del impuesto sobre la renta se conserva en el 35 %.
- La tarifa del impuesto sobre las ganancias ocasionales se incrementa del 10 % (año 2022) al 15 % en 2023.

Durante el año, también se realizaron cambios normativos al ecosistema de facturación electrónica mediante la Resolución 00165 de 2023, especialmente en la factura electrónica de venta y los documentos equivalentes electrónicos, y cuya aplicación sería a partir del 1 de febrero de 2024.

### Otros aspectos

Por concepto de caja, la liquidación del contrato de cuentas en participación fue mayor (incluida la medida de ajuste voluntario) a lo reportado en el año 2022 en 3,9 %, pasando de COP 1.413.237 a COP 1.468.013 en 2023, debido al incremento de los ingresos operacionales.

Se destaca la implementación de la Resolución CREG 101 029 de 2022, que permitió a un segmento de clientes de ISA INTERCOLOMBIA que cumplieran con los requisitos establecidos por la CREG diferir los pagos de los cuatro trimestres de 2023. Esto implicó una menor caja recibida en el año 2022 de COP 42.234, sin impactar la caja mínima para operar.

El cumplimiento del indicador del tablero balanceado de gestión del ebitda del contrato de cuentas en participación demuestra la capacidad de la Empresa para cumplir con los objetivos financieros establecidos con la Junta Directiva en el momento de aprobación del presupuesto, asegurando la vigencia corporativa y el valor a los accionistas.

En el año 2023, se actualizó el Plan Financiero de Largo Plazo 2030, instrumento de gestión financiera asociado al logro de los objetivos estratégicos de la Estrategia 2030.

En esta actualización, se incorporaron eficiencias en costos y gastos en la gestión de activos, así como la revisión de los proyectos que apalancan el crecimiento sostenible, como son los de conexión a fuentes no convencionales de energía renovable (FNCER), sistemas de almacenamiento de energía con baterías (SAEB) y servicios energéticos distribuidos, entre otros, producto de un trabajo mancomunado entre las áreas.

Dicho ejercicio también permitió corroborar que la senda de crecimiento de la Empresa permitirá mantener la vigencia corporativa desde el punto de vista financiero, al observar mejoras significativas en términos del crecimiento del ebitda para 2030, lo que permitirá a ISA INTERCOLOMBIA capturar oportunidades y entregar a todos sus grupos de interés unos resultados financieros excepcionales.

La entrada de proyectos UPME y la consolidación de las eficiencias planeadas en el año 2023 constituyen un reto de alta relevancia, en la medida que garantizará los ingresos operacionales y los ahorros en costos y gastos que permitirán alcanzar los objetivos presupuestados en términos del desempeño financiero de la Compañía.

Desde los últimos años, se está haciendo una apuesta importante en procesos de investigación, innovación y desarrollo (I+D+i) con el propósito de lograr identificar nuevas oportunidades de negocio y nuevas formas de hacer las cosas, capturar eficiencias y generar valor agregado para la Compañía.

## PRINCIPALES CIFRAS FINANCIERAS

A continuación, presentamos las principales cifras de ISA INTERCOLOMBIA al cierre de 2023 y su comparación con 2022.

ESTADO DE RESULTADOS	Real 2023	Real 2022	Var. \$	Var. %
<b>Total ingresos</b>	<b>2.113.428</b>	1.928.210	185.218	9,6%
(-) Costos y gastos AOM	<b>485.028</b>	397.517	87.511	22,0%
(-) Gastos distribución utilidad CCP	<b>1.537.763</b>	1.451.572	86.191	5,9%
(-) Gastos AOM (sin pensiones, provisiones ni amortizaciones)	<b>2.022.791</b>	1.849.089	173.702	9,4%
(-) Cálculo actuarial beneficios extralegales	<b>4.415</b>	(1.117)	5.532	-495,3%
(-) Amortización y deterioro de activos	<b>18.235</b>	3.152	15.083	478,5%
<b>Total gastos operacionales</b>	<b>2.045.441</b>	1.851.124	194.317	10,5%
Otros ingresos y gastos neto	<b>3.915</b>	(2.008)	5.923	-295,0%
<b>= Utilidad por actividades de operación</b>	<b>71.902</b>	75.078	(3.176)	-4,2%
<b>= Ingresos y gastos financieros neto</b>	<b>9.168</b>	(1.966)	11.134	-566,3%
Otros ingresos y gastos financieros	<b>9.168</b>	(1.966)	11.134	-566,3%
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>81.070</b>	73.112	7.958	10,9%
(-) Impuesto de renta	<b>28.696</b>	25.631	3.065	12,0%
<b>= Utilidad neta</b>	<b>52.374</b>	47.481	4.893	10,3%

## Utilidad neta

El año 2023 representó un crecimiento importante en los resultados de la Compañía, al presentar un aumento en su utilidad neta producto de los mayores ingresos operacionales asociados a entrada de nuevos proyectos y al impacto favorable de las variables macro, como también por el mayor valor de los rendimientos financieros generados por los acuerdos de pago producto de la aplicación de las resoluciones CREG para el diferimiento de las obligaciones.

## Ingresos operacionales

El crecimiento de los ingresos operacionales con relación a 2022 por COP 185.218 (9,6 %) es el reflejo de: 1) aumento en ingresos de convocatorias por COP 107.273 relacionados con: UPME 05-14 remunerada a partir de enero COP 70.998, UPME 06-18 remunerada a partir de mayo COP 34.260 y UPME 07-17 remunerada a partir de diciembre COP 2.016; 2) el comportamiento favorable de las variables macroeconómicas en los ingresos de USO del STN y Conexión con una contribución de COP 31.747 y COP 7.966 respectivamente; 3) incremento en los servicios prestados desde el Centro de Servicios y el nodo Latam a las empresas del grupo empresarial, relacionados en especial con procesos administrativos y de tecnología de información por COP 20.955, y 4) aumento en la prestación de servicios técnicos y de consultoría por COP 2.195.

## Costos y gastos AOM

Los costos y gastos presentaron un aumento con relación al año anterior de COP 87.511 (22 %), representados en:

- Servicios personales COP 42.750 (24,5 %): la variación más significativa se da por el incremento salarial y a la entrada de nuevo personal en el último trimestre de 2022 para algunas áreas de negocios y de prestaciones de servicios, que impacta no solo el rubro de salarios sino también de prestaciones sociales legales y extralegales, bonificaciones y contribuciones sobre las nóminas.
- Gastos generales por COP 39,169 (20,3 %): en especial por (i) materiales y mantenimiento COP 17.665, principalmente en contratación de servicios externos COP 4.176, reparación de torres COP 3.898, mantenimiento servidumbres COP 2.379, obras civiles y montajes para mantenimiento COP 1.878, construcciones y edificaciones COP 1.834 y maquinaria y equipo COP 1.252, y (ii) mayores costos relacionados con el soporte y mantenimiento de SAP y, en general, servicios informáticos por COP 11,531, de los cuales resalta un mayor costo asociado a la implementación del modelo de cobro a las filiales, implementación SOX y ciberseguridad.

## Distribución utilidad del contrato de cuentas en participación (CCP)<sup>1</sup>

La distribución de la liquidación del CCP presentó un incremento del 5,9 %, producto de la mayor utilidad generada en el CCP, resultado del incremento en los ingresos operacionales en especial por la entrada en operación de nuevos proyectos y por el comportamiento favorable de las variables macroeconómicas.

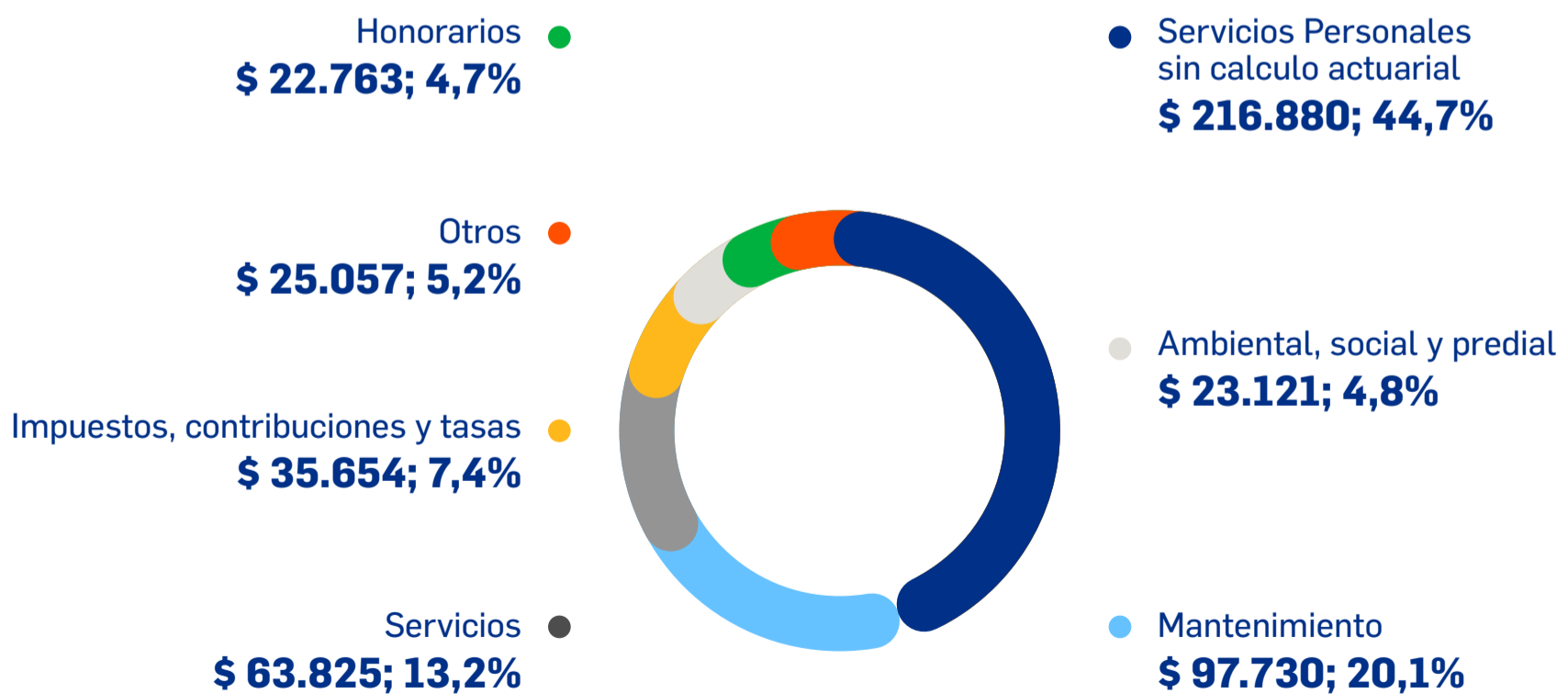
1 CCP: contrato de cuentas en participación.

Los siguientes gráficos muestran la composición de los ingresos y de los costos y gastos operacionales sin liquidación del CCP al 31 de diciembre de 2023:

### Ingresos operacionales \$2.113.428



### AOM sin liquidación CCP \$485.028



El resultado anterior generó un ebitda propio de ISA INTERCOLOMBIA por valor de COP 92.722, el cual le permite a la Compañía apalancar su crecimiento sostenible y en la generación de valor, preparándose para los retos y oportunidades futuras, en cumplimiento de la estrategia ISA 2030.

### Otros ingresos y gastos ordinarios

En 2023, se genera un ingreso neto por COP 3.915, básicamente por el reintegro de la contribución de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios – SSPD de 2018 por valor de COP 1.431, cifra que contrasta con el gasto neto en el año 2022 por COP 2.008, producto fundamentalmente del reconocimiento de la sanción impuesta por la SSPD por valor de COP 5.000 relacionada con el incumplimiento de los indicadores de calidad.

### Otros ingresos y gastos financieros

Los rubros de ingresos y gastos financieros presentan un ingreso neto de COP 3.915 (2022: gasto neto COP 1.966). La variación se origina en especial por los mayores ingresos en rendimientos por acuerdos de pago por aplicación de las Resoluciones CREG 101 029 de 2022 y 101 005 de 2023 para el diferimiento de las obligaciones facturadas y liquidadas a los comercializadores por el ASIC y el LAC por COP 10.233.

### Impuesto de renta

El incremento en el impuesto de renta de COP 3.065 (12 %) se origina por la mayor utilidad contable generada en 2023 y por los mayores gastos no deducibles y el menor descuento tributario por el cambio normativo de Industria y Comercio, el cual pasa de descuento a deducción.

### Utilidad neta

El incremento en los ingresos, la planificación y optimización de los costos y gastos basados en estrategias para la obtención de eficiencias financieras contribuyó a que la utilidad neta en 2023 presentara un crecimiento de COP 4.893 (10,3 %), permitiendo que el margen neto se ubicara en 2,5 % (2022: 2,5 %).

ISA INTERCOLOMBIA está gerenciando proyectos de construcción para ISA que generarán mayores ingresos. En 2023, entró en operación comercial el proyecto UPME 07 de 2017 - Línea Sabanalarga - Bolívar con unos ingresos anuales estimados en USD 4.857.660. Así mismo, desde octubre de 2023, se comenzaron a recibir ingresos por los proyectos de conexión Portón del Sol, conectado a la subestación Purnio 230 kV, y el proyecto Guayepo, conectado a la SE Sabana 500 kV, aportando ingresos aproximados de COP 460/mes.

Para 2024, se estima que entre en operación comercial el proyecto UPME 09 - 2016 –Cuestecitas - Copey - Fundación a 500/220 kV– con ingresos anuales aproximadamente de USD 18.200.290, y el proyecto de conexión en la subestación Caño Limón 230 kV con ingresos estimados COP 817/mes.

En 2025, se espera la entrada en operación del proyecto UPME 04 de 2019 - Sogamoso - La Loma a 500 kV en caso de recibir la licencia ambiental durante el primer trimestre de 2024, aspecto que ha venido afectando la normal ejecución del proyecto, recibiendo ingresos por USD 9.387.210, y recientemente, a ISA se le adjudicó el proyecto UPME 01 de 2023 segundo transformador en Primavera; actualmente, no se ha recibido la resolución de ingresos que aumentarán los de este año. Finalmente, para 2026, se estima la entrada en operación del proyecto UPME 03 de 2021 subestación Carrieles 230 kV y líneas asociadas, que aportará ingresos de USD 1.535.156, de acuerdo con el plan financiero a largo plazo.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

El menor crecimiento del patrimonio con relación al de la utilidad neta, generado en otro resultado integral – ORI producto de la actualización del cálculo actuarial, originó que la rentabilidad del patrimonio aumentara, al pasar de 36,3 % en 2022 al 39,3 % en 2023.

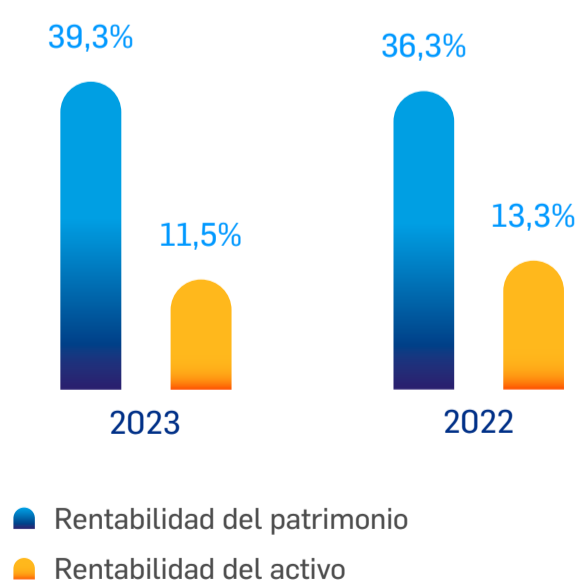
Los activos presentaron un crecimiento de COP 97.811(27,4 %), representados en las cuentas deudoras comerciales, en especial de USO, debido principalmente a la aplicación del art. 6 de la Resolución CREG 101-029 de 2022, por medio de la cual se adoptan medidas transitorias para ajustar los precios e indexadores de contratos de energía a largo plazo y diferir las obligaciones de pago de los comercializadores, el cual se ha ampliado cuatro (4) tramos y tiene vigencia hasta el mes de junio de 2025, a la entrada de nuevos proyectos en representación como la UPME 05 de 2014 (línea Cerromatoso - Chinú - Copey 500 kV) y la UPME 06 de 2018 (nueva subestación El Río 220 kV y líneas de transmisión asociadas) y al impacto favorable de las variables macroeconómicas adicionalmente por el incremento en otros activos generado por la renovación de las pólizas, entre las cuales algunas incluyen mayores coberturas y ampliación de vigencias. Este incremento permitió obtener una rentabilidad del activo de 11,5 % (2022: 13,3 %). Con relación a los pasivos, estos presentaron un crecimiento de COP 95.326 (42,1 %) representados por el mayor valor en la cuenta por pagar a ISA por la liquidación del CCP y por el aumento en beneficios a empleados, el cual obedece fundamentalmente al cambio en los supuestos actuariales respecto a los tenidos en cuenta en la valuación del año 2022, en donde el principal impacto lo genera la disminución en la tasa de descuento, al pasar de 14,5 % a 11,84 %. Lo anterior conllevó al aumento en el indicador de endeudamiento, al pasar de 63,4 % en 2022 a 70,7 % en 2023.

El siguiente cuadro muestra el resumen del estado de situación financiera y sus principales indicadores:

Resumen situación Financiera e indicadores	Real 2023	Real 2022	Var. \$	Var. %
<b>Situación Financiera</b>				
Activo	<b>455.003</b>	357.192	97.811	27,4%
Pasivo	<b>321.893</b>	226.567	95.326	42,1%
Patrimonio	<b>133.110</b>	130.625	2.485	1,9%
<b>Indicadores</b>				
Ebitda sin impuestos operativos	<b>92.722</b>	78.653	14.069	17,89%
Margen ebitda sin impuestos operativos (%)	<b>4,4%</b>	4,1%		
Margen operativo sin liquidación CCP (%)	<b>76,2%</b>	79,2%		
Margen operativo (%)	<b>3,4%</b>	3,9%		
Margen neto (%)	<b>2,5%</b>	2,5%		
Rentabilidad del activo (%)	<b>11,5%</b>	13,3%		
Rentabilidad del patrimonio (%)	<b>39,3%</b>	36,3%		
Endeudamiento (%)	<b>70,7%</b>	63,4%		
Tasa efectiva de impuestos (%)	<b>35,4%</b>	35,1%		

Los siguientes gráficos muestran el comportamiento de los principales indicadores:

### Indicadores de rentabilidad



### Indicadores financieros

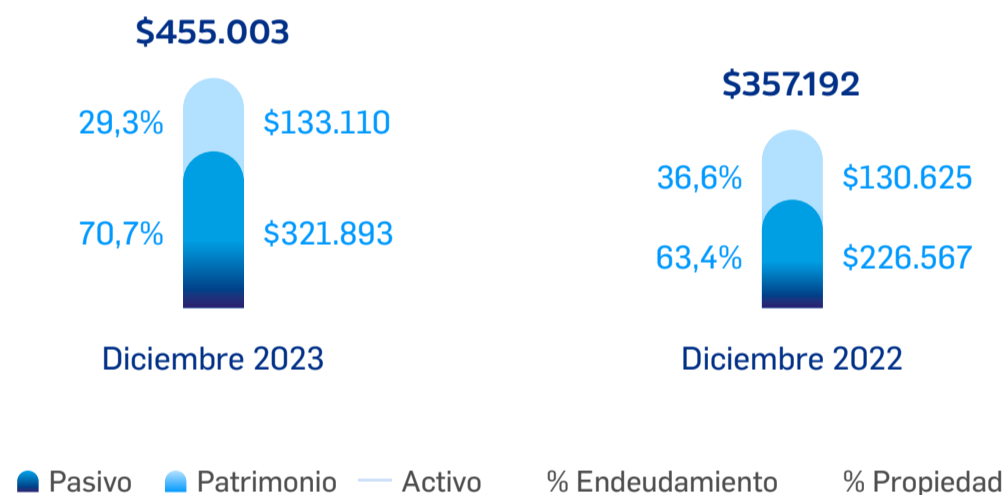


## Margen operacional antes de la distribución de utilidad del contrato de cuentas en participación

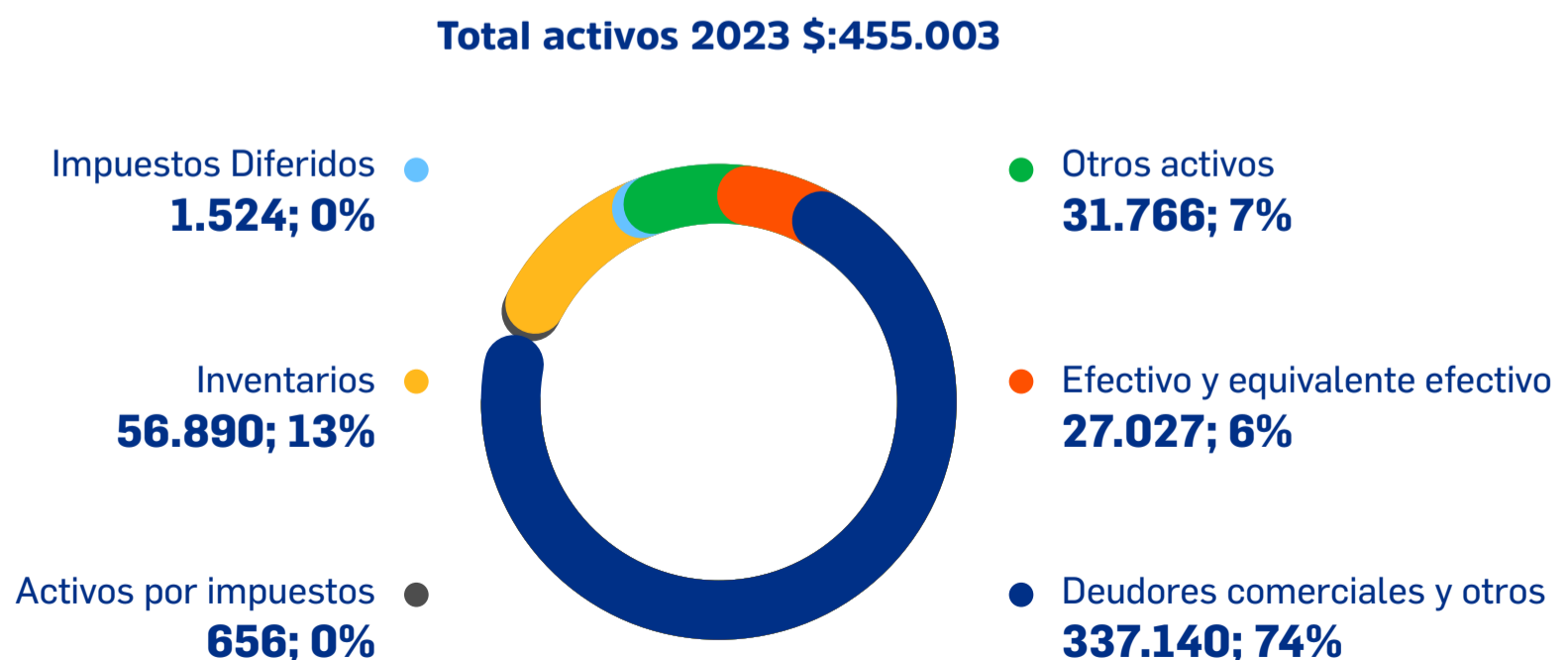
El margen operacional antes del gasto de distribución del contrato de cuentas en participación presentó una disminución en la vigencia actual, al pasar de 79,2 % en 2022 al 76,2 % en 2023, causado por el impacto en cambio de indexación que generó menores ingresos y el mayor crecimiento en los gastos operacionales, en especial por los costos y gastos de personal asociados al incremento salarial y a la contratación de nuevo personal para las áreas de negocio y de soporte, como también por el mayor valor en los costos por materiales y mantenimiento de activos y atención de imprevistos para mantener en operación los activos.

## Situación financiera

El seguimiento y control al cumplimiento de los planes estratégicos y de los costos y gastos y el crecimiento en la representación de activos de ISA, han hecho que se mantenga el buen resultado de la situación financiera. El siguiente gráfico muestra la estructura financiera de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 y 2022:



Los siguientes gráficos muestran la composición del activo y el pasivo al 31 de diciembre del 2023:



**Total pasivos 2023 \$:321.893**

ISA INTERCOLOMBIA, a través del contrato de cuentas en participación, representa ante el mercado los activos de ISA. Por tanto, el componente más significativo en el activo está relacionado con deudores comerciales, seguido de los inventarios, los cuales son el respaldo para la operación y el mantenimiento de los activos, con el fin de asegurar el adecuado funcionamiento y operación de estos.

En cuanto a los pasivos, los componentes más significativos están relacionados con las cuentas por pagar a ISA, asociadas principalmente con la liquidación del CCP y los sobrantes de proyectos clasificados como aportes a inventarios, los beneficios a empleados, que incluyen los beneficios posempleo de salud y educación, los cuales se actualizan al cierre de cada año por cálculo actuarial, y finalmente las cuentas por pagar a proveedores para el suministro de bienes y servicios, en especial para la operación y el mantenimiento.

En el capítulo de estados financieros de este informe de gestión se encuentran los estados financieros básicos y las notas que los complementan, las cuales contienen un nivel de detalle mayor.

## VALOR ECONÓMICO GENERADO, DISTRIBUIDO Y RETENIDO

El siguiente cuadro muestra la información económica reportada en nuestros estados financieros, en un esquema que permite presentar la generación de valor económico obtenida en el desarrollo del objeto social. También, la distribución entre los diferentes grupos de interés que aportan a la sostenibilidad de la Compañía.

	Diciembre 2023		Diciembre 2022		%
	Valor	% sobre VEG	Valor	% sobre VEG	Variación
<b>Valor económico generado - VEG</b>	<b>2.136.476</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.936.731</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,3%</b>
<b>Valor económico distribuido - VED</b>	<b>2.131.239</b>	<b>99,8%</b>	<b>1.931.982</b>	<b>99,8%</b>	<b>10,3%</b>
Distribución utilidad contrato cuentas en participación	1.537.763	72,0%	1.451.572	74,9%	5,9%
Costos y gastos operativos	219.338	10,3%	182.915	9,4%	19,9%
Salarios y beneficios sociales a trabajadores	221.295	10,4%	173.014	8,9%	27,9%
Contribución, impuestos y tasas	64.350	3,0%	55.690	2,9%	15,6%
Dividendos (supuesto 10% reserva legal y 90% accionistas)	47.137	2,2%	42.732	2,2%	10,3%
Inversiones en la comunidad	23.121	1,1%	22.907	1,2%	0,9%
Provisiones, depreciaciones y amortizaciones	18.235	0,9%	3.152	0,2%	478,5%
<b>Valor económico retenido (VEG - VED)</b>	<b>5.237</b>	<b>0,2%</b>	<b>4.749</b>	<b>0,2%</b>	<b>10,3%</b>

En 2023 y 2022, la Compañía distribuyó 99,8 % de su valor económico generado y retuvo el 0,2 % para el fortalecimiento patrimonial a través de la reserva legal, la cual, al cierre del año 2023, alcanzó el 37,2 % (2022: 30,7 %) del capital suscrito y pagado.

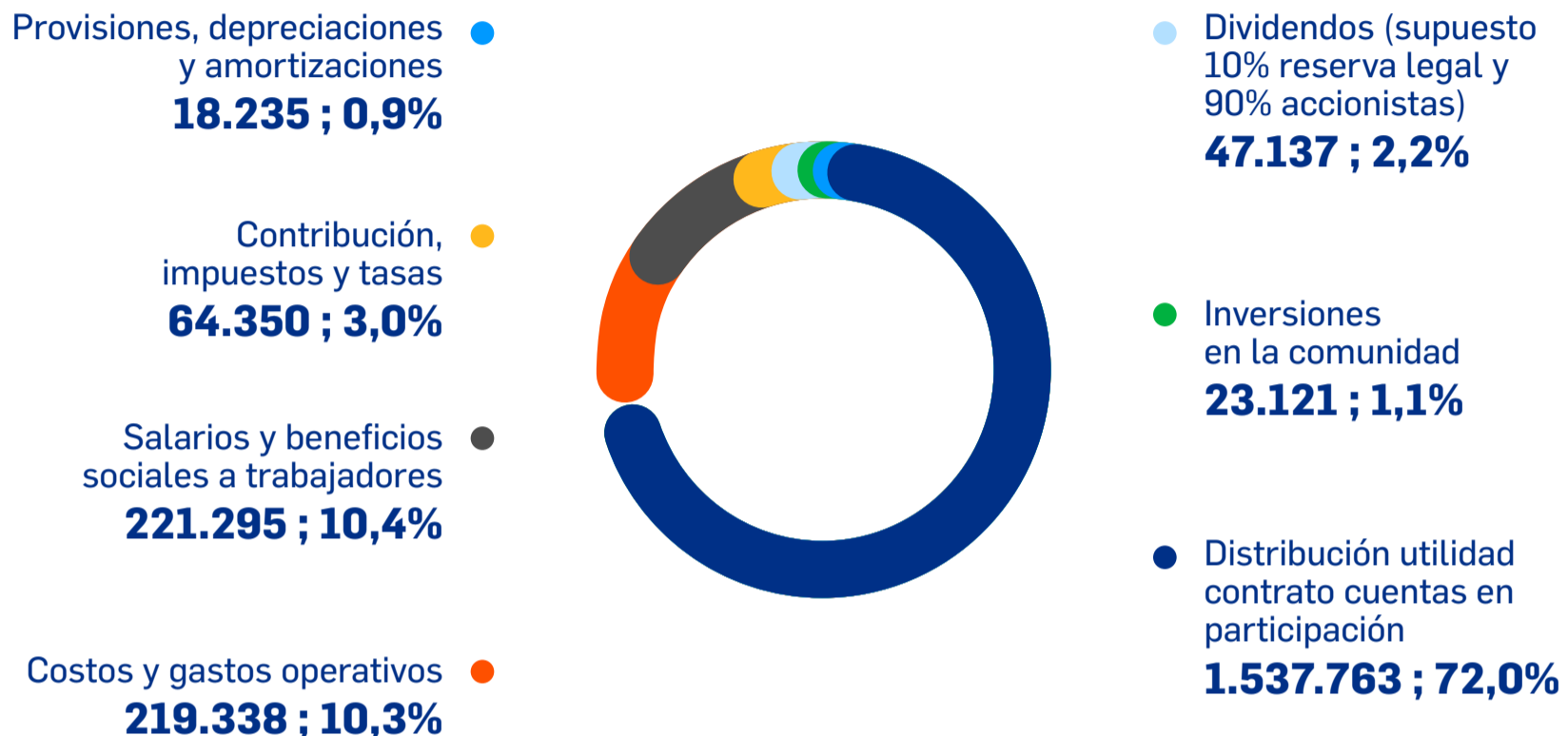
## Valor económico generado

Valor económico generado	Diciembre 2023		Diciembre 2022		%
	Valor	% Participación	Valor	% Participación	Variación
<b>Ingresos operacionales</b>	<b>2.113.427</b>	<b>98,9%</b>	<b>1.928.210</b>	<b>99,6%</b>	<b>9,6%</b>
<b>Otros ingresos</b>	<b>23.049</b>	<b>1,1%</b>	<b>8.521</b>	<b>0,4%</b>	<b>170,5%</b>
Otros ingresos financieros	19.122	0,9%	5.513	0,3%	246,9%
Otros ingresos extraordinarios	3.926	0,2%	3.008	0,2%	30,5%
<b>Total</b>	<b>2.136.476</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.936.731</b>	<b>100,0%</b>	<b>10,3%</b>

ISA INTERCOLOMBIA responde a las necesidades de sus clientes y usuarios a través de la prestación del servicio público de transporte de energía, servicios asociados y otros servicios. En la prestación de estos, ha superado la meta de los indicadores de gestión de la red de transmisión exigidos por el ente regulador, gracias a la excelencia en la ejecución de sus procesos y a la eficiencia en la prestación de sus servicios. Es importante resaltar que el 98,9 % (2022: 99,6 %) del valor económico generado está relacionado directamente con la operación del negocio.

## Valor económico distribuido

### Valor económico distribuido \$2.131.239



El detalle de la asignación del valor económico distribuido, por COP 2.131.239 (2022: COP 1.931.983), se presenta a continuación:

- Retribución al socio inactivo por liquidación de utilidades del contrato de cuentas en participación del 72 % (2022: 74,9 %).
- Al Estado por impuestos, contribuciones y tasas del 3 % (2022: 2,9 %).
- A acreedores y proveedores en la contratación de bienes y servicios para cubrir costos y gastos operativos del 10,3 % (2022: 9,4 %).
- A empleados para cubrir salarios, prestaciones sociales y demás beneficios laborales del 10,4 % (2022: 8,9 %).
- A los accionistas por dividendos sobre utilidades del año del 2,2 % (2022: 2,2 %).
- Recursos destinados a la gestión ambiental, social y predial del 1,1 % (2022: 1,2 %).
- Provisiones, depreciaciones y amortizaciones del 0,9 % (2022: 0,2 %).

### A. Liquidación de utilidades contrato cuentas en participación

Mensualmente, se liquida a ISA, como socio inactivo y propietaria de los activos eléctricos y no eléctricos, el porcentaje definido sobre la utilidad del contrato de cuentas en participación, reconociendo en ISA INTERCOLOMBIA un gasto por este concepto y reteniendo el valor restante como parte de las utilidades generadas en las actividades propias de la Compañía.

## B. Contribución, impuestos y tasas

Es el valor económico que se distribuye al Estado; corresponde al pago de impuestos, tasas y contribuciones del orden nacional, departamental y municipal.

El siguiente cuadro muestra la distribución en los diferentes conceptos de los valores para el Gobierno:

Contribución, impuestos y tasas	Diciembre 2023		Diciembre 2022		%
	Valor	% Participación	Valor	% Participación	Variación
Impuesto de renta	28.696	44,6%	25.631	46,0%	12,0%
Impuesto industria y comercio	20.002	31,1%	18.006	32,3%	11,1%
Estampillas	7.123	11,1%	6.367	11,4%	11,9%
Gravamen movimientos financieros	1.932	3,0%	1.610	2,9%	20,0%
Otras contribuciones, impuestos y tasas	6.597	10,3%	4.076	7,3%	61,8%
<b>Total</b>	<b>64.350</b>	<b>100,0%</b>	<b>55.690</b>	<b>100,0%</b>	<b>15,6%</b>

Las contribuciones, impuestos y tasas corresponden básicamente a pagos por renta, industria y comercio, estampillas, contribuciones a la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios – SSPD, a la Contraloría General de la República – CGR, y a la Comisión de Regulación de Energía y Gas – CREG.

Adicionalmente, es importante tener en cuenta que los ingresos realizados por concepto de venta de bienes y servicios excluidos, como es el caso del transporte de energía y conexión al STN, no dan derecho al descuento por IVA pagado, lo que lleva a que este sea un mayor valor del costo o gasto en el concepto que lo genera. Para el año 2023, el IVA reconocido como mayor valor del costo o del gasto asciende a COP 26.199 (2022: COP 20.741).

## C. Otros costos y gastos operativos

A continuación, se presenta la discriminación entre costos de ventas y gastos operativos incurridos para la prestación de servicios, diferentes a los relacionados en los demás literales, que incluyen: materiales y mantenimiento para la operación de los activos, soporte e implementación de desarrollos en tecnología de información, honorarios y servicios, entre otros.

Otros costos y gastos operativos	Diciembre 2023		Diciembre 2022		%
	Valor	% Participación	Valor	% Participación	Variación
Costo por prestación de servicios	164.151	74,8%	130.931	71,6%	25,4%
Gastos operacionales	55.187	25,2%	51.984	28,4%	6,2%
<b>Total</b>	<b>219.338</b>	<b>100,0%</b>	<b>182.915</b>	<b>100,0%</b>	<b>19,9%</b>

## D. Salarios y beneficios a trabajadores

Incluye el valor de las remuneraciones causadas a favor de los empleados por concepto de la relación laboral, según las disposiciones legales vigentes y los acuerdos realizados con las convenciones colectivas. Adicionalmente, incluye las prestaciones y contribuciones sociales realizadas a favor de todo el personal, tales como aportes parafiscales, seguros médicos, bonificaciones, bienestar social, viáticos, gastos de viaje y otros beneficios relacionados.

El siguiente cuadro muestra el detalle por este concepto:

	Diciembre 2023		Diciembre 2022		%
	Valor	% Participación	Valor	% Participación	Variación
Salarios	76.576	34,6%	60.834	35,2%	25,9%
Prestaciones sociales	43.429	19,6%	35.579	20,6%	22,1%
Aportaciones periódicas	46.934	21,2%	37.500	21,7%	25,2%
Aportes parafiscales	38.653	17,5%	30.089	17,4%	28,5%
Seguros médicos privados	8.280	3,7%	7.411	4,3%	11,7%
Otros beneficios sociales	54.357	24,6%	39.101	22,6%	39,0%
Bonificaciones y auxilios	28.554	12,9%	23.962	13,8%	19,2%
Capacitación	2.525	1,1%	2.328	1,3%	8,5%
Viáticos y gastos de viaje	11.271	5,1%	9.065	5,2%	24,3%
Cálculo actuarial	4.415	2,0%	(1.117)	-0,6%	-495,2%
Servicios contratados	2.649	1,2%	2.430	1,4%	9,0%
Otros beneficios sociales	4.943	2,2%	2.432	1,4%	103,3%
<b>Total</b>	<b>221.295</b>	<b>100,0%</b>	<b>173.014</b>	<b>100,0%</b>	<b>27,9%</b>

## E. Dividendos

El siguiente cuadro muestra la retribución a los accionistas por las utilidades generadas en el año, la cual se espera se presentará para análisis y aprobación por la Asamblea General de Accionistas, que se realizará en marzo de 2023.

	Diciembre 2023	Diciembre 2022
Utilidad líquida después de impuestos ejercicio anterior	52.374	47.481
Reserva Legal (10%)	5.237	4.749
Utilidades para distribuir	47.137	42.732
Número de acciones	73.050.000	73.050.000
Dividendo por acción (expresado en pesos colombianos)	645,27	584,98
<b>Dividendo Total</b>	<b>47.137</b>	<b>42.732</b>

(1) Los dividendos decretados sobre los resultados del año 2022 fueron pagados en su totalidad en el periodo 2023.

## F. Inversiones en gestión ambiental, social y predial

ISA INTERCOLOMBIA, para el cumplimiento de su responsabilidad social con la comunidad y propietarios, y dando cumplimiento a los compromisos legales, incurrió en los siguientes gastos, que incluyen convenios y participaciones con diferentes instituciones:

Inversiones en gestión ambiental, social y predial	Diciembre 2023		Diciembre 2022		%
	Valor	% Participación	Valor	% Participación	Variación
Gestión ambiental	13.037	56,4%	10.735	46,9%	21,4%
Gestión social	7.721	33,4%	8.441	36,8%	-8,5%
Gestión social legal y complementaria	6.099	26,4%	6.920	30,2%	-11,9%
Relacionamiento y comunicaciones	1.622	7,0%	1.521	6,6%	6,7%
Gestión predial	2.362	10,2%	3.731	16,3%	-36,7%
Gestión servidumbres	1.044	4,5%	1.908	8,3%	-45,3%
Relocalización de familias	1.317	5,7%	1.824	8,0%	-27,8%
<b>Total</b>	<b>23.121</b>	<b>100%</b>	<b>22.907</b>	<b>100%</b>	<b>0,9%</b>